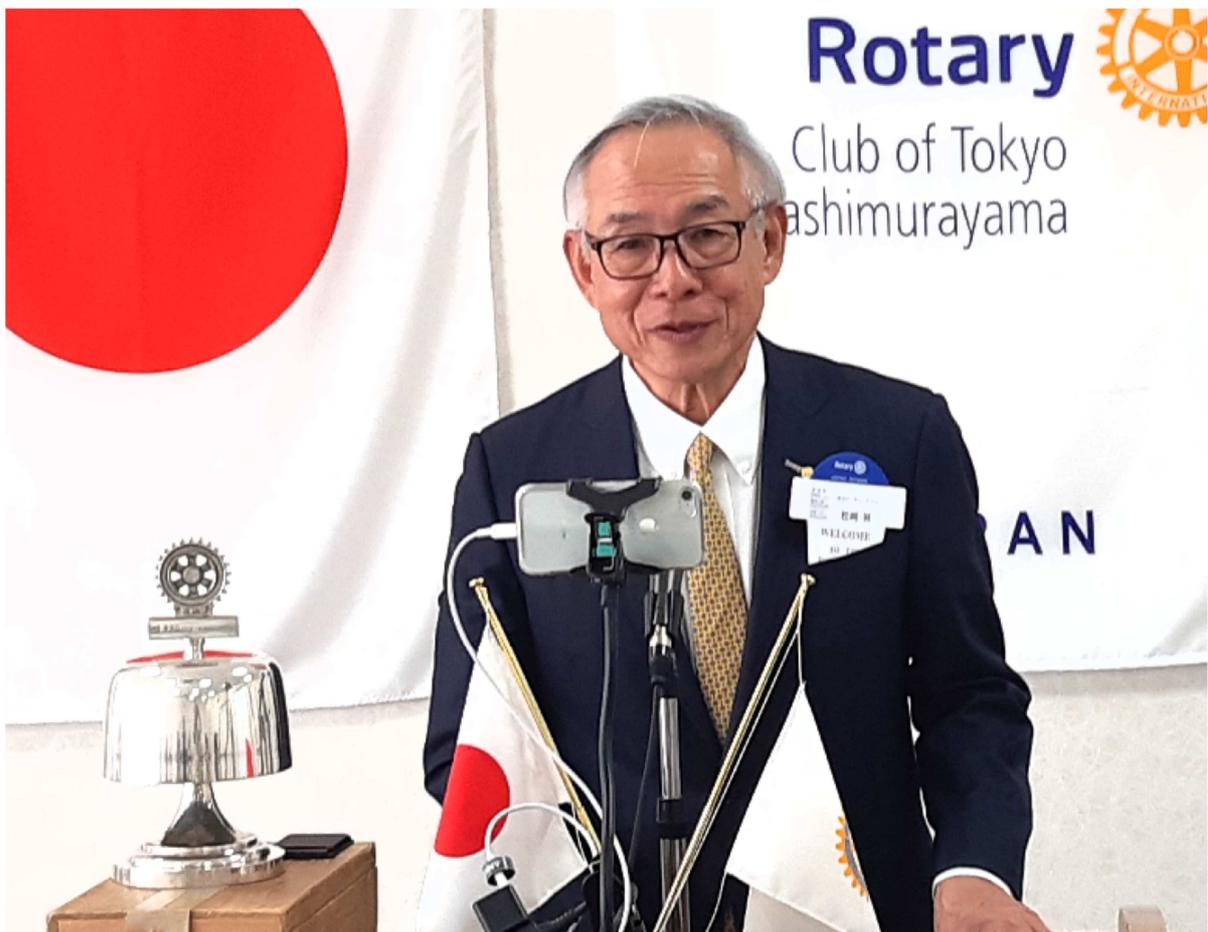


2025-26年度クラブ会報 第31号 2026年2月24日発行

2026年2月18日(水)第2541回 例会報告

卓話 松岡昇様(東京RC)



2月26日プログラム

地区大会  
ホテルニューオータニ

3月4日プログラム

クラブ協議会

2025~26年度国際ロータリー会長テーマ  
Unite for Good

一よいことのために手を取り合おう

RI会長 フランチェスコ・アレツツォ氏 (イタリア、ラグーザRC)

2025~26年度東京武蔵村山ロータリークラブテーマ

『互いに学び行動し、ロータリーを楽しもう』

第54代会長 宮崎 正巳

・進行 新海 正人 会場運営委員長



・来客紹介 宮崎 正巳 会長

○卓話講師

松岡 昇(まつおかのぼる)様



・点鐘 宮崎 正巳 会長



- ・東京RC  
2025-26年度 ローター情報・研修委員長
- ・国際ロータリー 第2580地区  
2025-2026年度 地区ラーニング委員会  
ラーニング サブファシリテーター
- ・M&Aキャピタルパートナーズ 株式会社 取締役
- ・株式会社アップヒル 代表取締役 社長

ロータリーにおいては「学び」を担う立場にあり、地区の研修・育成分野で活動。  
卓話では職業奉仕の現代的解釈を提示した。

○橋本 雅克(はしもと まさかつ)様(東京足立RC)



・斉唱「我等の生業」

ソングリーダー：薄井 政光 会員



- ・国際ロータリー第2580地区 パストガバナー補佐
- ・2025-26年度 地区RLI委員会 副委員長
- ・2026-27年度 地区RLI委員会 委員長

挨拶ではRLI(ロータリー・リーダーシップ研究会)について説明。  
「堅苦しい勉強会ではなく、ロータリーをより楽しむための研修」と紹介し、次年度開催への参加を呼びかけた。  
地区経験豊富なリーダーとしての立場から、クラブ活性化の重要性を強調。



○佐久間 賢治(さくま けんじ)様(東京東RC)



会員数	出席者数	出席率	前々回出席率修正
29名	23名	82.14%	なし

- ・2025-26年度 RLI委員会 委員
- ・2026-27年度 第2580地区グループ幹事  
RLI委員会 委員



ZOOM参加 比留間勝一会員

RLIが東京・沖縄で開催されていることを紹介。特に、沖縄開催へ継続参加している佐藤貢会員の行動力に敬意を示した。地区とクラブをつなぐ実務的な役割を担う存在。

・ニコニコBOX発表 内野 均 親睦委員長

○スナックタ蘭 (ゆらん)



- ・代表 西野 和代(にし の かずよ)様
- ・荒井会員の紹介によるゲスト参加
- ・クラブ活動に関心を持ち見学参加  
地域事業者としての立場から、ロータリー活動に興味を持たれている様子であった。

- ・村上 亜莉沙(むらかみ ありさ)様
- ・荒井会員紹介によるゲスト参加
- ・クラブ見学として例会出席  
地域との接点拡大の観点で、今後の関係構築が期待される。

 **ニコニコBOX**

- \* 卓話講師 松岡昇様より卓話謝礼をニコニコに頂戴致しました。
- \* 宮崎正巳会長⇒東京RC松岡昇様、足立RC橋本雅克様、東京東RC佐久間賢治様、スナックタ蘭 西野和代様、村上愛莉沙様、ようこそ当クラブへお越し頂きました。お楽しみ下さい。松岡様卓話宜しくお願い致します。
- \* 山田義高幹事⇒第2580地区ラーニング委員会サブファミリーテーター松岡昇様、本日は卓話宜しくお願い致します。また第2580地区バスターガバナー補佐橋本雅克様、第2580地区RLI委員会委員佐久間賢治様、スナックタ蘭西野和代様、村上愛莉沙様、ようこそ武蔵村山RCへお出で下さいました。
- \* 比留間孝司会員⇒松岡昇様、橋本雅克様、佐久間賢治様いつも大変お世話になっております。ご来会有難うございます。松岡様、本日の卓話宜しくお願い致します。
- \* 佐藤貢会員⇒2025-26年度地区ラーニング委員会サブファミリーテーター松岡昇様卓話宜しくお願い致します。地区RLI委員会副委員長橋本雅克様、地区RLI委員会委員佐久間賢治様ご来会有難うございます。
- \* 薄井政光会員⇒誕生日を祝って頂き有難うございます。
- \* 倉内淳会員⇒卓話講師の松岡様、本日は遠くまで有難うございます。卓話宜しくお祈りします。東京足立RC橋本様、東京東RC佐久間様本日は武蔵村山RCへようこそいらっしゃいませ。西野様、村上様いらっしゃいませ。RCを楽しんで行って下さい。お弁当美味しかったですよ。
- \* 荒井孝育会員⇒スナックタ蘭西野様、村上様ようこそお越し頂きました。今日は見学ということで昼間のマジメなロータリーをしっかりと目に焼き付けて行って下さい。

◆今回計50,000円 累計 927,000円

・出席報告 波多野 健 会場運営委員



## ・会務報告 宮崎 正巳 会長



### 1. 地域社会への視点 — 武蔵村山市の将来 宮崎会長は、武蔵村山市の現状と将来展望について言及。

- 鉄道駅のない市という現状  
武蔵村山市は東京都内で唯一、鉄道駅が存在しない市である。この交通事情が、
  - ・人口動態
  - ・商業発展
  - ・選挙投票率(約50%と低水準)などにも影響している可能性を示唆。
- 多摩都市モノレール延伸計画  
2030年代半ばに予定されている延伸計画により、市内に5つの新駅が設置予定。  
このインフラ整備により、
  - ・交通利便性の向上
  - ・人口流入
  - ・商業活性化
  - ・市民意識の向上などの波及効果が期待されると述べた。  
「まだまだ伸びしろのある街」という表現を用い、ロータリーとしても地域発展に貢献していく姿勢を示した。

### 2. 地区大会について

- 来週2月26日開催の地区大会に関して、
- ・クラブ指定席が決定済み
  - ・会長自身が登壇予定 であることを共有。
- 全会員に対し、出席と指定席着席を呼びかけ、クラブとしての一体感を重視する姿勢を示した。

○2/26地区大会 本会議『参加クラブ紹介』のご案内および登壇者名入力のお願  
(地区大会本会議クラブ着席図あり)

○東京目白RC 社会奉仕活動報告

○第24回台湾R1囲碁大会の案内状」配布のお願い

## ・バナー交換報告

佐藤会員が沖縄訪問時に、浦添ロータリークラブと交換したバナーを披露。

ロータリーにおけるバナー交換は、

- ・友好の証
- ・訪問記録
- ・国際的ネットワークの象徴

であり、クラブ間のつながりを可視化する重要な儀式である。



浦添RCにてバナー交換

## ・幹事報告 山田 義高 幹事



○ハイライトよねやま 311号

○米山記念奨学会より確定申告用領収書が届きましたので、メールBOXに入れております。

○回覧

2026-27年度ロータリー手帳「必要・不要」のに必ず○か×をお願い致します。(〆切2/25)  
ご記入がない方は不要と判断させていただきます。

○ORLI卒後コースご案内

(FT佐藤貢地区R1I委員、比留間孝司会員)

○4/27-28 クラブ活性化セミナーのご案内  
(比留間孝司会員)

○<青少年交換>ジャパンツアーのご案内

(JIM君・ホストファミリー)

○佐藤貢会員より 沖縄土産の「沖縄塩キャラメルナッツサブレ」を頂きました。

## ・お誕生日おめでとうございます

○薄井政光会員(12月)



## ○親睦委員会 内野 均親睦委員長



- ・台湾親睦旅行  
日程:6月12日~14日  
国際大会見学を兼ねる  
想定参加人数:約15名
- ・打ち合わせ  
本日18:00より「五色」本店にて実施。
- ・目的  
国際ロータリーとの接点強化  
台湾との継続的交流  
会員間の結束深化  
単なる旅行ではなく、国際理解とクラブ結束の両面を担う企画。

## ・委員会報告

○ 会員増強委員会:荒井孝育会員(代読)



### ・オープン例会開催

日時:3月11日(水)  
17:40 受付開始  
18:00 開会  
19:00 懇親会

#### 目的

- ・新規入会候補者の発掘
  - ・クラブの雰囲気を経験してもらう機会創出
  - ・外部に開かれたクラブづくり
- 当日は会長推薦講師による、外部参加者にも有益な卓話を予定。  
単なる見学会ではなく「価値提供型例会」として設計されている点が特徴。  
→ 会員増強とクラブ活性化の中核施策。

○ ゴルフ部会:荒井孝育会員

### ・春季ゴルフコンペ

日時:3月6日  
会場:立川国際カントリー倶楽部  
現在13名申込  
定員20名

### ・セルフプレー形式

### ・懇親会

プレー後18:00より「五色」にて開催。

### ・意義

会員間の親睦強化  
世代間交流  
非公式のコミュニケーション機会  
ロータリー活動の基盤である「親睦」を支える重要な行事。

○青少年交換委員会:宮崎正巳会長(代読)



○交換留学生ジムくんのホスト変更

- ・8月来日
  - ・3月2日より第4ホスト家庭へ移行
  - ・新ホスト:比留間幸一氏ご一家
- ホスト交代は、留学生にとって多様な家庭文化を体験する機会となる。

○誕生日交流会

- ・2月23日(ジムくん16歳誕生日)
- ・歴代ホストファミリー招待
- ・宮崎会長宅にて開催

継続的な関係維持と留学生サポート体制の強化を目的。

○例会出席

- ・3月以降、月1回例会参加予定。
- ・ロータリー活動への理解促進と国際交流の実践機会となる。

## 卓話



講師

松岡 昇様(東京ロータリークラブ)

- ・国際ロータリー 第2580地区  
2025-2026年度 地区ラーニング委員会  
ラーニング サブファシリテーター
- ・2025-26年度 ロータリー情報・研修委員長
- ・M&Aキャピタルパートナーズ 株式会社 取締役
- ・株式会社アップヒル 代表取締役 社長

### 「プロ経営者の職業奉仕」

講師:松岡 昇様 (東京ロータリークラブ)

#### 1. 「プロ経営者」という立場

松岡氏は、自身が「プロ経営者」と呼ばれることに違和感を覚えつつも、これまで7社の企業買収・事業再生に携わってきた経歴を紹介。

特徴は、

- ・オーナー経営ではない
  - ・任期付きで経営に参画
  - ・結果を出すことが存在意義
- つまり「肩書きではなく成果で評価される立場」であると説明。

#### 2. 成功と失敗 — レナウンの経験

老舗アパレル企業レナウンの倒産処理に関わった経験に言及。

再建を目指したが、最終的には倒産という結果に至った。

この経験から学んだのは、

- ・経営は言い訳ができない
- ・努力や過程より「結果」が問われる
- ・経営判断は従業員・取引先・社会に直接影響するという厳しい現実。

「経営はごまかしの効かない世界」という言葉には、責任の重さと覚悟が込められていた。

#### 3. M&Aの本質と誤解

##### ■ 時代の変化

30年以上前は、「会社を売るくらいなら潰す」という価値観が一般的。

しかし現在は、

- ・後継者不足
- ・人口減少
- ・地方企業の存続問題

を背景に、M&Aは事業承継の有効手段として定着。

##### ■ 危険な動機

松岡氏は、次のような動機に警鐘を鳴らした。

- ・手元資金があるから
- ・周囲がやっているから
- ・規模拡大が目的化している

M&Aは目的ではなく「手段」である。

##### ■ 有名な比喻

「M&Aは結婚式、PMIは結婚生活」

- ・契約締結はゴールではない
  - ・文化統合、人材融合、経営方針の擦り合わせこそ本番
  - ・PMI(統合プロセス)で失敗すれば企業価値は毀損する
- 華やかなディールの裏にある、地道で泥臭い統合努力の重要性を強調した。

#### 4. 職業奉仕とは何か

松岡氏は、クラブ内での議論にも触れながら、自身の定義を提示。

##### ■ 松岡氏の職業奉仕観

「自分の仕事を社会のために本気でやり抜くこと」

- ・特別なボランティアではない
- ・本業こそ最大の奉仕
- ・プロとしての責任を全うすることが社会貢献

#### 5. 数字で見る“産業をつなぐ奉仕”

松岡氏が関わるM&A支援では、

- ・約19,000人の雇用維持
  - ・約3,800億円の経済効果
- を守った実績があると紹介。これは単なる企業売買ではなく、
- ・取引先の存続
  - ・地域経済の維持
  - ・技術・ブランドの継承
- を意味する。「会社をつなぐことは、産業と雇用を守ること」という視点は、職業奉仕の現代的解釈として非常に示唆的だった。

#### 6. プロフェッショナルの定義

松岡氏の語る「プロ」とは、

- ・成功だけでなく失敗も引き受ける
  - ・自らの判断から逃げない
  - ・社会に対して説明責任を持つ
- という存在。

ロータリアン一人ひとりが、医療、建設、金融、教育などそれぞれの分野で社会基盤を支えている。つまり、ロータリアンは皆、社会インフラの担い手であるというメッセージで卓話は締めくくられた。

#### まとめ(卓話の核心)

この卓話の本質は、

1. 経営とは「結果責任」
  2. M&Aは手段であり、統合こそ本質
  3. 職業奉仕は本業を極めること
  4. プロとは覚悟を持つ存在
- という、極めて実践的かつ哲学的な内容であった。



・2/5(木)「RLI 卒後コース」受講

比留間孝司会員が受講、  
佐藤貢地区RLI委員がFTと参加いたしました。



・2/13(木)浦添RCにメイクアップ  
・2/14(土)沖縄RLI卒後コース(FT)



佐藤貢会員が浦添RCにメイクアップ(上)、  
沖縄RLI(下)にFTとして参加いたしました。

◇ 創立 1972年7月8日 ◇ 承認 1972年7月20日  
◇ スポンサークラブ 東京立川ロータリークラブ  
◎ 会長 宮崎 正巳 ◎ 幹事 山田 義高  
◎ 副会長 荒井 孝育 ○ 副幹事 前川 優大  
□ クラブ会報委員長 大野正士 副委員長 坂元洋幸  
委員 比留間一義、遠藤友紀雄、薄井政光、比留間勝一、倉内哲(S)

東京武蔵村山ロータリークラブ  
事務局/例会場 西武信用金庫村山支店2階  
〒208-0004東京都武蔵村山市本町2丁目91-1  
TEL:042-520-3251/FAX:042-520-3252  
Eメール:t-mmrc@crest.ocn.ne.jp  
●例会日:毎週水曜日 12:30~13:30